

# Los domingos, economía

## La semana en cifras

Prima de riesgo

# 193

▼ **ROTA LA BARRERA DE LOS 200.** La prima de riesgo terminó la semana por debajo de los 200 puntos, lo que no sucedía desde mayo de 2011. El lunes estaba en 220.

La Bolsa (Ibex 35)

# 1,03

▼ **RECOGIDA DE BENEFICIOS.** Los inversores optaron por recoger beneficios tras comenzar la semana en los 9.900 puntos y terminar en los 9.798. Influyó la caída de Sacyr.

Euríbor

# 0,55

▼ **PEQUEÑOS DESCENSO.** El euríbor a un año acabó la semana en el 0,551%, once milésimas por debajo del nivel que registraba al comenzar el lunes, en los 0,562%.

## Nombres propios

● **Dámaso Molero**, director general de 3P Biopharmaceuticals, ha sido nombrado miembro de la junta directiva de Asebio, la Asociación Española de Biomempresas. Asebio agrupa, desde 1999, a empresas, asociaciones, fundaciones, universidades, centros tecnológicos y de investigación que desarrollan sus actividades de manera directa o indirecta en relación con la biotecnología en España. 3P es una empresa biotecnológica navarra fabricante de proteínas con 74 empleos.



● **Enrique Sueiro** (Pamplona, 1968) es el nuevo director general de Top-Ten Management Spain, plataforma de expertos y pensadores que ejercen como consultores, formadores y conferenciantes en empresas e instituciones. Doctor en comunicación por la Universidad de Navarra, Enrique Sueiro es socio director de Communicagement y Premio Speaker 2013 de Manager Fórum. Ha publicado diferentes artículos y libros. Está a punto de publicar su próximo libro "Comunicar o no ser: escuchar y gestionar percepciones".



### Cener realizará pruebas piloto en Navarra para el proyecto Batterie

Los socios del proyecto europeo Batterie, del que forma parte Cener, se reunieron recientemente en las instalaciones del centro en Sarriguren para analizar los avances realizados en esta iniciativa estratégica encaminada a integrar el uso de combustibles alternativos, vehículos eléctricos y la combinación de distintos medios de transporte por tierra, mar y aire. Cener se responsabilizará en 2014 de llevar a cabo pruebas piloto en Navarra con nuevos combustibles alternativos. Cofinanciado por los Fondos de Desarrollo Regional Europeo, el proyecto integra a 14 socios pertenecientes a Reino Unido, Irlanda, Francia, España y Portugal.

### Caixabank financiará la innovación en el sector del aceite de oliva

La Federación Española de Industriales y Fabricantes de Aceite de Oliva (Infaoliva) y Caixabank han firmado un acuerdo mediante el que las más de 700 industrias de almazara de toda España podrán acceder a productos y servicios financieros en condiciones ventajosas. Este acuerdo trata de impulsar el acceso a la financiación del sector y estimular su competitividad en el mercado, de forma que la industria y los cosecheros podrán incrementar su productividad mediante la innovación en productos para facilitar un mejor desarrollo para su actividad.

### Donativo de 2.000 euros de la Sociedad Navarra de Médicos de Familia

La Sociedad Navarra de Medicina de Familia y Atención Primaria (Snamfap) ha reunido 2.000 euros como donativo en su habitual política de colaboración con entidades de reconocida trayectoria en favor de la salud de los más desfavorecidos. En esta ocasión, la entidad beneficiaria fue el comedor París 365, que recibió el donativo de manos de la presidenta de Snamfap, Patricia Alfonso.

# Frenos Iruña se instala en India para suministrar a sus clientes

**Invierte 750.000 euros y comparte una nave en Chennai con otras dos empresas navarras desde el pasado verano**

**Fabrica frenos para vehículos fuera de carretera y factura 17 millones de euros en 2013 con 150 empleos**

MARIALUZ VICONDOA  
Pamplona

No era una opción, era una necesidad. Así se planteó Frenos Iruña la posibilidad de implantarse en India. La empresa navarra, fabricante de frenos para automóvil fuera de carretera, ha ido detrás de sus clientes para poder suministrarles en ese país. Los fabricantes de estos vehículos están en su mayoría en Europa (excepto, por ejemplo, Nissan): JCB, Caterpillar, Nacco, Agritalia, Carraro, Claas... "Y gran parte de ellos están ubicados en países emergentes, como India. O estás allí sirviéndoles el producto o los pierdes. Los clientes están globalizados y nosotros estamos obligados a ello", explica Francisco Ceberio, director.

Por eso, Frenos Iruña comenzó a operar en India hace ya siete años, a través de colaboradores y acuerdos comerciales con empresas indias. Pero es en el verano de 2013 cuando decide que tiene que dar un paso adelante e implantarse. Lo ha hecho de la mano de Indversis, una promotora de negocio en ese país dirigida por el navarro Iñaki Soto, que ha conseguido constituir un 'núcleo navarro' en Chennai (antigua Madrás) donde ocho empresas con presencia en la Comunidad foral comparten instalaciones y gastos. Frenos Iruña es una de ellas.

La empresa está instalada en una nave alquilada de 2.500 metros cuadrados, en una parcela de 6.000, donde ocupa 650 metros

cuadrados. Frenos Iruña comparte nave con otras dos empresas navarras: Escaleras Aguerri e Ideales (de Liarte). La empresa con sede en Arazuri y 150 trabajadores ha invertido en 2013 en India 750.000 euros. La previsión es empezar a vender ya en el primer trimestre de 2014 y que en los primeros años la facturación pueda sumar dos o tres millones de euros.

En la empresa en India trabajan 9 personas de allí y una de Navarra y desde la sede los diferentes directivos se van desplazando de acuerdo con las necesidades. En Pamplona se diseña y desarrolla el producto. Y la planta de India se dedica al montaje y al control de calidad. La fabricación de componentes se subcontrata a empresas locales de allí, fruto de los acuerdos que la empresa tenía con empresas de India en sus primeros años en ese país. "La idea es que todos los proveedores que utilicemos allí nos sirvan también para el mercado interior, para traer producción más barata", explica Ceberio. El directivo insiste en que su implantación en India no supone en ningún momento una deslocalización. "No nos vamos por abaratar el producto, es una forma de asegurar la producción de aquí porque vamos con nuestros clientes. Además, India supone para nosotros un mercado muy potente. Hay muchos fabricantes de excavadoras, tractores, vehículos pequeños para agricultura... La tecnología es todavía inferior a la europea y la idea es ir alcanzado la de aquí por lo que existen grandes oportunidades", añade. Además, asegura, los costes laborales sí que son más baratos pero la productividad es mucho más baja, "la diferencia es de 1 a 7", concreta.

Por otro lado, ir a India acompañado de Indversis ha supuesto para Frenos Iruña una gran ventaja. "Si India ya es complicado, esa zona, la de Chennai, lo es todavía más. Una empresa pequeña como nosotros lo hubiéramos tenido muy difícil si no vamos acompañados. Allí puedes estar dos años creando una empresa con los pro-



blemas de burocracia. Indversis se ha encargado de constituir la nuestra, de la selección de personal, algo complicado por las diferentes culturas, castas..., añade. A ello se une el hecho de que compartir nave y servicio con otras empresas permite que "el riesgo sea mínimo".

### Proyecto del CDTI

Frenos Iruña, con 56 años de trayectoria, es una empresa de economía social, es decir, la propiedad está repartida entre los trabajadores desde 1980, cuando se convirtió en una Empresa Anónima Laboral (SAL). Desde 2004 ocupan unas naves de 8.000 metros cuadrados sobre una parcela de 20.000 en propiedad en el polígono Comarca II en Arazuri.

La previsión de facturación para 2014 es de 18,5 millones de euros (11,5 de frenos para fabricantes; 1 de recambio y 6 de fundición), frente a los 17 de 2013. Con 150 trabajadores, en 2014 está previsto la incorporación de cinco nuevas personas más, además de las sustituciones por jubilaciones, más lo que pueda aportar India donde, en estos momentos, trabajan 10 personas.

Según explica Joaquín Ibáñez Jiménez, coordinador comercial, llevan desde hace diez años apostando por la innovación y desde hace siete trabajando en proyectos financiados por el CDTI (Centro para el Desarrollo Tecnológico Industrial), de ámbito nacional. En estos momentos, está trabajando en un nuevo proyecto